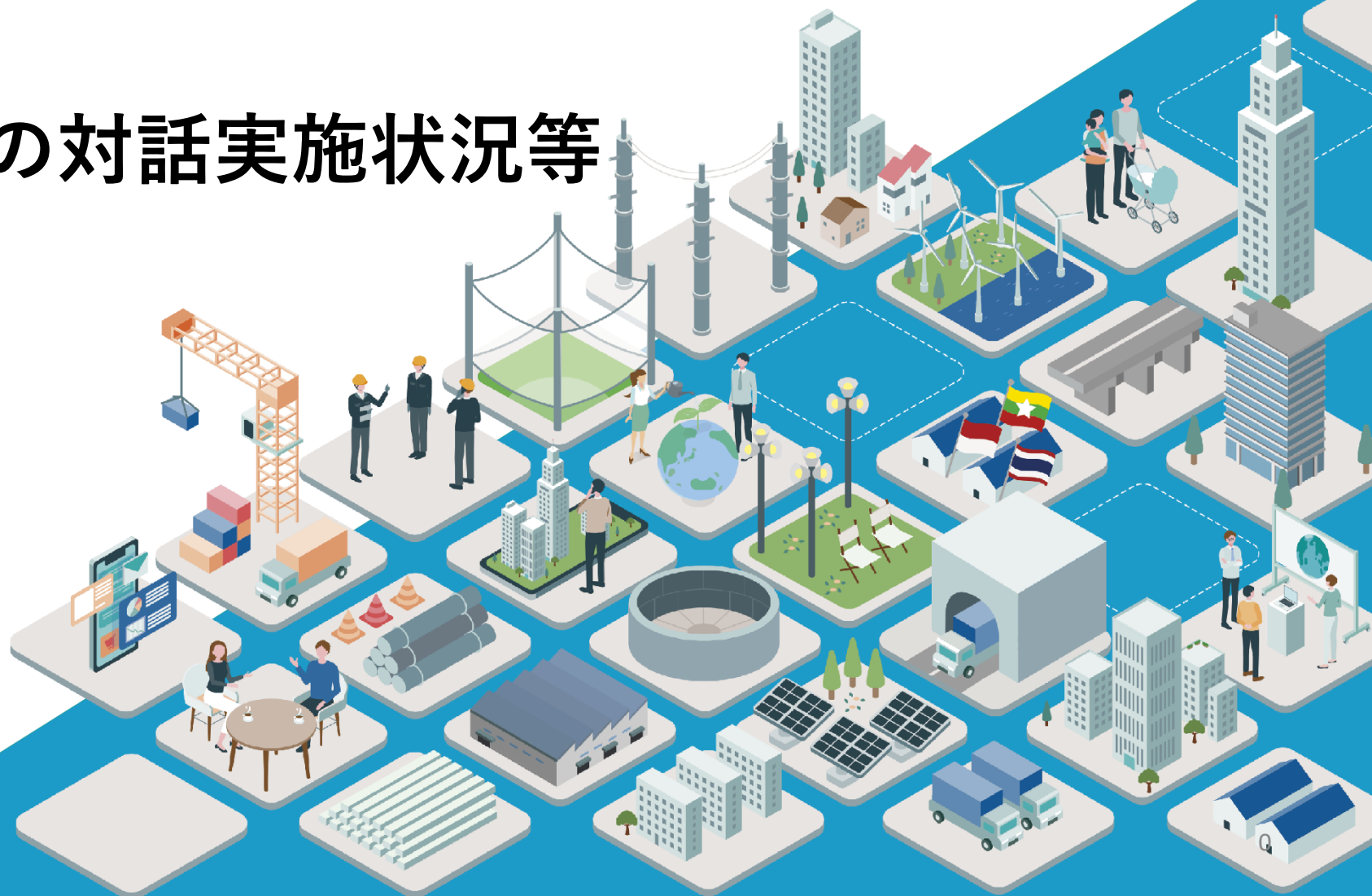




日本コンクリート工業株式会社
NIPPON CONCRETE INDUSTRIES CO., LTD.

2025年度

株主との対話実施状況等



対話・フィードバック概要

| 項目 | 状況 |
|-----------------|--|
| 主な対応者 | 経営層： 代表取締役社長、 取締役常務執行役員（財務・IR担当） 事務局： 社長室 株式・IRグループ |
| 対話株主 （概要） | 国内機関投資家・アナリスト等に対して以下を実施 個別面談：のべ29名 決算説明会：2回（機関投資家・アナリスト） |
| フィードバック 実施状況 | <ul style="list-style-type: none">・取締役会、経営会議： 年2回のIR活動報告にて株主・投資家の声をフィードバック・その他： 機関投資家等との対話内容を適宜代表取締役社長へ報告 |

対話の主なテーマ、株主の関心事項

| 項目 | 関心事項 |
|--------------------|--|
| 経営戦略 | <ul style="list-style-type: none">○中期経営計画の進捗○成長投資の進捗○生産体制再整備等構造改革への取組状況○ROE・PBR向上への取組状況 |
| 事業戦略 | <ul style="list-style-type: none">○建設市場における着工遅延・延期等の影響○下水道関連・インフラメンテナンス市場への関与状況 |
| ESG 株主還元 その他 | <ul style="list-style-type: none">○サステナビリティ経営への取組状況○当社独自グリーン製品の開発・拡販見通し○株主還元方針○政策保有株式縮減に向けた取組状況 |

対話を通じた改善事項

| 項目 | 改善事項 |
|-------------|--|
| 構造改革への取組 | <ul style="list-style-type: none">○事業改善推進を目的とする会議体を中心に、事業活動・生産体制・ガバナンス等、様々な観点から議論を深め、旺盛な市場への経営資源の投入や生産体制再整備等各種施策に反映○適宜取締役会にて報告・議論をし、取締役会での指摘・助言等を踏まえて取り組みを推進 <p>※本取組内容は決算説明会等で適宜ご説明する予定です</p> |
| 政策保有株式の縮減推進 | <ul style="list-style-type: none">○成長投資への原資確保や資産効率向上等に向けて、保有先との対話を経て、2025年度は約10.5億円売却（中期経営計画期間売却目標額20億円の約53%を完了） |